

## GENEL TANIM / GENERAL DESCRIPTION

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ders Adı / Course Name                                               | Strategic Human Resources Management / Strategic Human Resources Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ders Kodu / Course Code                                              | IKN511                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ders Türü / Course Type                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ders Seviyesi / Course Level                                         | Master without Thesis / Master without Thesis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ders Akts Kredi / ECTS                                               | 6.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Haftalık Ders Saati (Kuramsal) / Course Hours For Week (Theoretical) | 3.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Haftalık Uygulama Saati / Course Hours For Week (Objected)           | 0.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Haftalık Laboratuar Saati / Course Hours For Week (Laboratory)       | 0.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Dersin Verildiği Yıl / Year                                          | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Öğretim Sistemi / Teaching System                                    | Daytime Class / Daytime Class                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Eğitim Dili / Education Language                                     | Turkish / Turkish                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ön Koşulu Olan Ders(ler) / Precondition Courses                      | Yok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | none                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Amacı / Purpose                                                      | Bu dersin amacı, öğrencilere stratejik insan kaynakları yönetiminin temel kavramlarını ve işlevlerini öğretmek, iş stratejileri ile insan kaynakları stratejisi arasındaki ilişkiyi anlamalarını sağlamak, yetenek yönetimi, performans yönetimi, kariyer yönetimi, ödül sistemi, eğitim ve geliştirme stratejilerini öğretmek ve stratejik insan kaynakları yönetimi alanındaki güncel konuları ve trendleri tartışmak. | The aim of this course is to teach students the basic concepts and functions of strategic human resource management, to help them understand the relationship between business strategies and human resource strategy, to teach talent management, performance management, career management, reward systems, and training and development strategies, and to discuss current issues and trends in strategic human resource management. |
| İçeriği / Content                                                    | Bu dersin amacı, öğrencilere stratejik insan kaynakları yönetiminin temel kavramlarını ve işlevlerini öğretmek, iş stratejileri ile insan kaynakları stratejisi arasındaki ilişkiyi anlamalarını sağlamak, yetenek yönetimi, performans yönetimi, kariyer yönetimi, ödül sistemi, eğitim ve geliştirme stratejilerini öğretmek ve stratejik insan kaynakları yönetimi alanındaki güncel konuları ve trendleri tartışmak. | The aim of this course is to teach students the basic concepts and functions of strategic human resource management, to help them understand the relationship between business strategies and human resource strategy, to teach talent management, performance management, career management, reward systems, and training and development strategies, and to discuss current issues and trends in strategic human resource management. |
| Önerilen Diğer Hususlar / Recommended Other Considerations           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Staj Durumu / Internship Status                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kitabı / Malzemesi / Önerilen Kaynaklar / Books / Materials / Recommended Reading | <p>Wright, P. M., &amp; McMahan, G. C. (2017). Strategic Human Resource Management: Concepts, Theories, and Applications (4th ed.). Pearson.</p> <p>Schuler, R. S., &amp; Jackson, S. E. (2014). Strategic Human Resource Management (4th ed.). Wiley.</p> <p>Wright, P. M., &amp; McMahan, G. C. (2017). Strategic Human Resource Management: Concepts, Theories, and Applications (4th ed.). Pearson.</p> <p>Schuler, R. S., &amp; Jackson, S. E. (2014). Strategic Human Resource Management (4th ed.). Wiley.</p> | <p>Wright, P. M., &amp; McMahan, G. C. (2017). Strategic Human Resource Management: Concepts, Theories, and Applications (4th ed.). Pearson.</p> <p>Schuler, R. S., &amp; Jackson, S. E. (2014). Strategic Human Resource Management (4th ed.). Wiley.</p> |
| Öğretim Üyesi (Üyeleri) / Faculty Member (Members)                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                            |

### ÖĞRENME ÇIKTILARI / LEARNING OUTCOMES

|   |                                                                                                    |                                                                                            |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Stratejik insan kaynakları yönetiminin önemini ve temel kavramlarını anlama.                       | Understand the importance and fundamental concepts of strategic human resource management. |
| 2 | İnsan kaynakları stratejileri geliştirme ve uygulama becerisi kazanma.                             | Acquire the skills to develop and implement human resource strategies.                     |
| 3 | İnsan kaynaklarının organizasyonel hedeflerle uyumunu sağlama becerisi geliştirme.                 | Develop the ability to align human resources with organizational goals.                    |
| 4 | İnsan kaynakları yönetimi süreçlerini analiz etme ve iyileştirme becerisi kazanma.                 | Analyze and improve human resource management processes.                                   |
| 5 | İnsan kaynakları politikalarının ve uygulamalarının etkinliğini değerlendirme becerisi geliştirme. | Develop the skill to evaluate the effectiveness of human resource policies and practices.  |

### HAFTALIK DERS İÇERİĞİ / DETAILED COURSE OUTLINE

| Hafta / Week |                                                            |          |     |                                                          |                           |
|--------------|------------------------------------------------------------|----------|-----|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1            | Teorik Dersler / Theoretical                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimine Giriş                |          |     |                                                          |                           |
|              | Introduction to Strategic Human Resource Management        |          |     |                                                          |                           |
| 2            | Teorik Dersler / Theoretical                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | İnsan Kaynakları Planlaması ve Stratejik Hedefler          |          |     |                                                          |                           |
|              | Human Resource Planning and Strategic Objectives           |          |     |                                                          |                           |
| 3            | Teorik Dersler / Theoretical                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | İş Stratejileri ve İnsan Kaynakları Stratejisi             |          |     |                                                          |                           |
|              | Business Strategies and Human Resource Strategy            |          |     |                                                          |                           |
| 4            | Teorik Dersler / Theoretical                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | Yetenek Yönetimi ve Stratejik Personel Seçimi              |          |     |                                                          |                           |
|              | Talent Management and Strategic Staffing                   |          |     |                                                          |                           |
| 5            | Teorik Dersler / Theoretical                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | Performans Yönetimi ve Stratejik Performans Değerlendirme  |          |     |                                                          |                           |
|              | Performance Management and Strategic Performance Appraisal |          |     |                                                          |                           |

|    |                                                           |          |     |                                                          |                           |
|----|-----------------------------------------------------------|----------|-----|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| 6  | Teorik Dersler / Theoretical                              | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Kariyer Yönetimi ve Stratejik Kariyer Gelişimi            |          |     |                                                          |                           |
|    | Career Management and Strategic Career Development        |          |     |                                                          |                           |
| 7  | Teorik Dersler / Theoretical                              | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Ödül Sistemi ve Stratejik Ücret Yönetimi                  |          |     |                                                          |                           |
|    | Reward Systems and Strategic Compensation Management      |          |     |                                                          |                           |
| 8  | Teorik Dersler / Theoretical                              | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Eğitim ve Geliştirme Stratejileri                         |          |     |                                                          |                           |
|    | Training and Development Strategies                       |          |     |                                                          |                           |
| 9  | Teorik Dersler / Theoretical                              | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Stratejik İş Gücü Planlaması                              |          |     |                                                          |                           |
|    | Strategic Workforce Planning                              |          |     |                                                          |                           |
| 10 | Teorik Dersler / Theoretical                              | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Stratejik İş Sağlığı ve Güvenliği                         |          |     |                                                          |                           |
|    | Strategic Occupational Health and Safety                  |          |     |                                                          |                           |
| 11 | Teorik Dersler / Theoretical                              | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Değişim Yönetimi ve Stratejik İnsan Kaynakları            |          |     |                                                          |                           |
|    | Change Management and Strategic Human Resource Management |          |     |                                                          |                           |

|    |                                                                   |          |     |                                                          |                           |
|----|-------------------------------------------------------------------|----------|-----|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| 12 | Teorik Dersler / Theoretical                                      | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Uluslararası İnsan Kaynakları Yönetimi                            |          |     |                                                          |                           |
|    | International Human Resource Management                           |          |     |                                                          |                           |
| 13 | Teorik Dersler / Theoretical                                      | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Stratejik İnsan Kaynakları Yönetiminde Etik ve Sürdürülebilirlik  |          |     |                                                          |                           |
|    | Ethics and Sustainability in Strategic Human Resource Management  |          |     |                                                          |                           |
| 14 | Teorik Dersler / Theoretical                                      | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Stratejik İnsan Kaynakları Yönetiminde Güncel Konular ve Trendler |          |     |                                                          |                           |
|    | Current Issues and Trends in Strategic Human Resource Management  |          |     |                                                          |                           |

## DEĞERLENDİRME / EVALUATION

| Yarıyıl (Yıl) İçi Etkinlikleri / Term (or Year) Learning Activities                                             | Sayı / Number | Katkı Yüzdesi / Percentage of Contribution (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|
| Ara Sınav / Midterm Examination                                                                                 | 1             | 100                                            |
| Toplam / Total:                                                                                                 | 1             | 100                                            |
| Başarı Notuna Katkı Yüzdesi / Contribution to Success Grade(%):                                                 |               | 40                                             |
| Yarıyıl (Yıl) Sonu Etkinlikleri / End Of Term (or Year) Learning Activities                                     | Sayı / Number | Katkı Yüzdesi / Percentage of Contribution (%) |
| Final Sınavı / Final Examination                                                                                | 1             | 100                                            |
| Toplam / Total:                                                                                                 | 1             | 100                                            |
| Başarı Notuna Katkı Yüzdesi / Contribution to Success Grade(%):                                                 |               | 60                                             |
| Etkinliklerinin Başarı Notuna Katkı Yüzdesi(%) Toplamı / Total Percentage of Contribution (%) to Success Grade: |               | 100                                            |
| Değerlendirme Tipi / Evaluation Type:                                                                           |               |                                                |

## İŞ YÜKÜ / WORKLOADS

| Etkinlikler / Workloads                                                                                                                                                                    | Sayı / Number | Süresi (Saat) / Duration (Hours) | Toplam İş Yüğü (Saat) / Total Work Load (Hour) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|------------------------------------------------|
| Toplam / Total:                                                                                                                                                                            | 0             | 0                                | 0                                              |
| Dersin AKTS Kredisi = Toplam İş Yüğü (Saat) / 25.00 (Saat/AKTS) = 0.00/25.00 = 0.00 ~ 0.00 / Course ECTS Credit = Total Workload (Hour) / 25.00 (Hour / ECTS) = 0.00 / 25.00 = 0.00 ~ 0.00 |               |                                  |                                                |

PROGRAM VE ÖĞRENME ÇIKTISI / PROGRAM LEARNING OUTCOMES

| Öğrenme Çıktıları /<br>Learning Outcomes                                                                                                                                                         | Program Çıktıları / Program Outcomes |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                                                                                                                                                  | 1.1.1                                | 1.1.2 | 1.1.3 | 1.1.4 | 1.1.5 | 1.1.6 | 1.1.7 | 1.1.8 | 1.1.9 | 1.1.10 | 1.1.11 | 1.1.12 | 1.1.13 | 1.1.14 | 1.1.15 |
| 1.Stratejik insan kaynakları yönetiminin önemini ve temel kavramlarını anlama. / Understand the importance and fundamental concepts of strategic human resource management.                      |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |
| 2.İnsan kaynakları stratejileri geliştirme ve uygulama becerisi kazanma. / Acquire the skills to develop and implement human resource strategies.                                                |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |
| 3.İnsan kaynaklarının organizasyonel hedeflerle uyumunu sağlama becerisi geliştirme. / Develop the ability to align human resources with organizational goals.                                   |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |
| 4.İnsan kaynakları yönetimi süreçlerini analiz etme ve iyileştirme becerisi kazanma. / Analyze and improve human resource management processes.                                                  |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |
| 5.İnsan kaynakları politikalarının ve uygulamalarının etkinliğini değerlendirme becerisi geliştirme. / Develop the skill to evaluate the effectiveness of human resource policies and practices. |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |

Katkı Düzeyi / Contribution Level : 1-Çok Düşük / Very low, 2-Düşük / Low, 3-Orta / Moderate, 4-Yüksek / High, 5-Çok Yüksek / Very high