

## GENEL TANIM / GENERAL DESCRIPTION

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ders Adı / Course Name                                               | Job Evaluation and Wage Management / Job Evaluation and Wage Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ders Kodu / Course Code                                              | IKN506                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ders Türü / Course Type                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ders Seviyesi / Course Level                                         | Master with Thesis / Master with Thesis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ders Akts Kredi / ECTS                                               | 6.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Haftalık Ders Saati (Kuramsal) / Course Hours For Week (Theoretical) | 3.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Haftalık Uygulama Saati / Course Hours For Week (Objected)           | 0.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Haftalık Laboratuar Saati / Course Hours For Week (Laboratory)       | 0.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Dersin Verildiği Yıl / Year                                          | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Öğretim Sistemi / Teaching System                                    | Daytime Class / Daytime Class                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Eğitim Dili / Education Language                                     | Turkish / Turkish                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ön Koşulu Olan Ders(ler) / Precondition Courses                      | Yok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | None                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Amacı / Purpose                                                      | Bu dersin amacı, öğrencilere iş değerlendirme kavramını, iş değerlendirme yöntemlerini ve uygulamalarını, iş tanımlarını ve iş analizini, ücret kavramını ve ücret politikalarını, performansa dayalı ücret sistemlerini, ücret düzeyi belirleme ve piyasa araştırmasını, avantaj paketlerini ve esnek yan hakları, iş değerlendirme ve ücret yönetimi uygulamalarını, kariyer yönetimi ve ücret yönetimi ilişkisini, cinsiyet eşitliğini ve ücret adaletini, değer tabanlı ücret sistemlerini, iş değerlendirme ve ücret yönetimindeki yeni trendleri ve inovasyonları, ücret yönetimi ve performans yönetimi entegrasyonunu ve iş değerlendirme ve ücret yönetimi uygulamalarını öğretmektir. | The aim of this course is to teach students the concept of job evaluation, job evaluation methods and practices, job descriptions and job analysis, the concept of compensation and compensation policies, performance-based compensation systems, determining salary levels and market research, benefit packages and flexible benefits, job evaluation and compensation management practices, the relationship between career management and compensation management, gender equality and pay equity, value-based compensation systems, new trends and innovations in job evaluation and compensation management, the integration of compensation management and performance management, and job evaluation and compensation management practices and examples. |
| İçeriği / Content                                                    | Bu dersin amacı, öğrencilere iş değerlendirme kavramını, iş değerlendirme yöntemlerini ve uygulamalarını, iş tanımlarını ve iş analizini, ücret kavramını ve ücret politikalarını, performansa dayalı ücret sistemlerini, ücret düzeyi belirleme ve piyasa araştırmasını, avantaj paketlerini ve esnek yan hakları, iş değerlendirme ve ücret yönetimi uygulamalarını, kariyer yönetimi ve ücret yönetimi ilişkisini, cinsiyet eşitliğini ve ücret adaletini, değer tabanlı ücret sistemlerini, iş değerlendirme ve ücret yönetimindeki yeni trendleri ve inovasyonları, ücret yönetimi ve performans yönetimi entegrasyonunu ve iş değerlendirme ve ücret yönetimi uygulamalarını öğretmektir. | The aim of this course is to teach students the concept of job evaluation, job evaluation methods and practices, job descriptions and job analysis, the concept of compensation and compensation policies, performance-based compensation systems, determining salary levels and market research, benefit packages and flexible benefits, job evaluation and compensation management practices, the relationship between career management and compensation management, gender equality and pay equity, value-based compensation systems, new trends and innovations in job evaluation and compensation management, the integration of compensation management and performance management, and job evaluation and compensation management practices and examples. |
| Önerilen Diğer Hususlar / Recommended Other Considerations           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Staj Durumu / Internship Status                                                   | Yok                                                                                                                                                                                              | None                                                                                                                                                                                             |
| Kitabı / Malzemesi / Önerilen Kaynaklar / Books / Materials / Recommended Reading | Armstrong, M. (2019). Armstrong's Handbook of Reward Management Practice (6th ed.). Kogan Page.<br><br>Milkovich, G. T., & Newman, J. M. (2017). Compensation (12th ed.). McGraw-Hill Education. | Armstrong, M. (2019). Armstrong's Handbook of Reward Management Practice (6th ed.). Kogan Page.<br><br>Milkovich, G. T., & Newman, J. M. (2017). Compensation (12th ed.). McGraw-Hill Education. |
| Öğretim Üyesi (Üyeleri) / Faculty Member (Members)                                |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |

### ÖĞRENME ÇIKTILARI / LEARNING OUTCOMES

|   |                                                                                                                        |                                                                                                               |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | İş değerlendirme yöntemlerini anlama ve uygulama becerisi kazanma.                                                     | Understand and apply job evaluation methods.                                                                  |
| 2 | İş tanımlarını oluşturma ve iş analizi yapma becerisi geliştirme.                                                      | Develop the ability to create job descriptions and perform job analysis.                                      |
| 3 | İş değerlemesi sonuçlarını kullanarak ücret politikaları oluşturma becerisi kazanma.                                   | Acquire the skill to develop compensation policies based on job evaluation results                            |
| 4 | Ücret yönetimi süreçlerini anlama ve uygulama becerisi geliştirme.                                                     | Understand and apply compensation management processes.                                                       |
| 5 | İş değerlendirme ve ücret yönetimi stratejilerini organizasyonun hedefleriyle uyumlu hale getirme becerisi geliştirme. | Develop the ability to align job evaluation and compensation management strategies with organizational goals. |

### HAFTALIK DERS İÇERİĞİ / DETAILED COURSE OUTLINE

| Hafta / Week |                                                            |          |     |                                                          |                           |
|--------------|------------------------------------------------------------|----------|-----|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1            | Teorik Dersler / Theoretical                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | İş Değerleme ve Ücret Yönetimine Giriş                     |          |     |                                                          |                           |
|              | Introduction to Job Evaluation and Compensation Management |          |     |                                                          |                           |
| 2            | Teorik Dersler / Theoretical                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | İş Değerleme Yöntemleri ve Uygulamaları                    |          |     |                                                          |                           |
|              | Job Evaluation Methods and Practices                       |          |     |                                                          |                           |
| 3            | Teorik Dersler / Theoretical                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | İş Tanımları ve İş Analizi                                 |          |     |                                                          |                           |
|              | Job Descriptions and Job Analysis                          |          |     |                                                          |                           |
| 4            | Teorik Dersler / Theoretical                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | Ücret Kavramı ve Ücret Politikaları                        |          |     |                                                          |                           |
|              | Concept of Compensation and Compensation Policies          |          |     |                                                          |                           |
| 5            | Teorik Dersler / Theoretical                               | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|              | Performansa Dayalı Ücret Sistemleri                        |          |     |                                                          |                           |
|              | Performance-Based Compensation Systems                     |          |     |                                                          |                           |

|    |                                                                    |          |     |                                                          |                           |
|----|--------------------------------------------------------------------|----------|-----|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| 6  | Teorik Dersler / Theoretical                                       | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Ücret Düzeyi Belirleme ve Piyasa Araştırması                       |          |     |                                                          |                           |
|    | Determining Salary Levels and Market Research                      |          |     |                                                          |                           |
| 7  | Teorik Dersler / Theoretical                                       | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Avantaj Paketleri ve Esnek Yan Haklar                              |          |     |                                                          |                           |
|    | Benefit Packages and Flexible Benefits                             |          |     |                                                          |                           |
| 8  | Teorik Dersler / Theoretical                                       | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | İş Değerleme ve Ücret Yönetimi Uygulamaları                        |          |     |                                                          |                           |
|    | Job Evaluation and Compensation Management Practices               |          |     |                                                          |                           |
| 9  | Teorik Dersler / Theoretical                                       | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Kariyer Yönetimi ve Ücret Yönetimi İlişkisi                        |          |     |                                                          |                           |
|    | Relationship between Career Management and Compensation Management |          |     |                                                          |                           |
| 10 | Teorik Dersler / Theoretical                                       | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Cinsiyet Eşitliği ve Ücret Adaleti                                 |          |     |                                                          |                           |
|    | Gender Equality and Pay Equity                                     |          |     |                                                          |                           |
| 11 | Teorik Dersler / Theoretical                                       | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Değer Tabanlı Ücret Sistemleri                                     |          |     |                                                          |                           |
|    | Value-Based Compensation Systems                                   |          |     |                                                          |                           |

|    |                                                                          |          |     |                                                          |                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------|----------|-----|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| 12 | Teorik Dersler / Theoretical                                             | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | İş Değerleme ve Ücret Yönetiminde Yeni Trendler ve İnovasyonlar          |          |     |                                                          |                           |
|    | New Trends and Innovations in Job Evaluation and Compensation Management |          |     |                                                          |                           |
| 13 | Teorik Dersler / Theoretical                                             | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Ücret Yönetimi ve Performans Yönetimi Entegrasyonu                       |          |     |                                                          |                           |
|    | Integration of Compensation Management and Performance Management        |          |     |                                                          |                           |
| 14 | Teorik Dersler / Theoretical                                             | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | İş Değerleme ve Ücret Yönetimi Uygulamaları ve Örnekler                  |          |     |                                                          |                           |
|    | Job Evaluation and Compensation Management Practices and Examples        |          |     |                                                          |                           |
| 15 | Teorik Dersler / Theoretical                                             | Uygulama | Lab | Öğretim Yöntem ve Teknikleri/Teaching Methods Techniques | Ön Hazırlık / Preliminary |
|    | Final Sınavı                                                             |          |     |                                                          |                           |
|    | Final exam                                                               |          |     |                                                          |                           |

## DEĞERLENDİRME / EVALUATION

| Yarıyıl (Yıl) İçi Etkinlikleri / Term (or Year) Learning Activities                                             | Sayı / Number | Katkı Yüzdesi / Percentage of Contribution (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|
| Ara Sınav / Midterm Examination                                                                                 | 1             | 100                                            |
| Toplam / Total:                                                                                                 | 1             | 100                                            |
| Başarı Notuna Katkı Yüzdesi / Contribution to Success Grade(%):                                                 |               | 40                                             |
| Yarıyıl (Yıl) Sonu Etkinlikleri / End Of Term (or Year) Learning Activities                                     | Sayı / Number | Katkı Yüzdesi / Percentage of Contribution (%) |
| Final Sınavı / Final Examination                                                                                | 1             | 100                                            |
| Toplam / Total:                                                                                                 | 1             | 100                                            |
| Başarı Notuna Katkı Yüzdesi / Contribution to Success Grade(%):                                                 |               | 60                                             |
| Etkinliklerinin Başarı Notuna Katkı Yüzdesi(%) Toplamı / Total Percentage of Contribution (%) to Success Grade: |               | 100                                            |
| Değerlendirme Tipi / Evaluation Type:                                                                           |               |                                                |

## İŞ YÜKÜ / WORKLOADS

| Etkinlikler / Workloads                                                                                                                                                              | Sayı / Number | Süresi (Saat) / Duration (Hours) | Toplam İş Yüğü (Saat) / Total Work Load (Hour) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|------------------------------------------------|
| Ara Sınav / Midterm Examination                                                                                                                                                      | 1             | 3.00                             | 3.00                                           |
| Ara Sınav İçin Bireysel Çalışma / Individual Study for Mid term Examination                                                                                                          | 1             | 35.00                            | 35.00                                          |
| Bireysel Çalışma / Self Study                                                                                                                                                        | 1             | 30.00                            | 30.00                                          |
| Final Sınavı / Final Examination                                                                                                                                                     | 1             | 3.00                             | 3.00                                           |
| Final Sınavı için Bireysel Çalışma / Individual Study for Final Examination                                                                                                          | 1             | 40.00                            | 40.00                                          |
| Gözlem / Observation                                                                                                                                                                 | 1             | 20.00                            | 20.00                                          |
| Okuma / Reading                                                                                                                                                                      | 1             | 10.00                            | 10.00                                          |
| Örnek Vaka İncelemesi / Case Study                                                                                                                                                   | 1             | 10.00                            | 10.00                                          |
| Toplam / Total:                                                                                                                                                                      | 8             | 151.00                           | 151.00                                         |
| Dersin AKTS Kredisi = Toplam İş Yüğü (Saat) / 25.00 (Saat/AKTS) = 151.00/25.00 = 6.04 ~ / Course ECTS Credit = Total Workload (Hour) / 25.00 (Hour / ECTS) = 151.00 / 25.00 = 6.04 ~ |               |                                  |                                                |

PROGRAM VE ÖĞRENME ÇIKTISI / PROGRAM LEARNING OUTCOMES

| Öğrenme Çıktıları /<br>Learning Outcomes                                                                                                                                                                                                 | Program Çıktıları / Program Outcomes |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                                                                                                                                                                                          | 1.1.1                                | 1.1.2 | 1.1.3 | 1.1.4 | 1.1.5 | 1.1.6 | 1.1.7 | 1.1.8 | 1.1.9 | 1.1.10 | 1.1.11 | 1.1.12 | 1.1.13 | 1.1.14 | 1.1.15 |
| 1.İş değerlendirme yöntemlerini anlama ve uygulama becerisi kazanma. / Understand and apply job evaluation methods.                                                                                                                      |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |
| 2.İş tanımlarını oluşturma ve iş analizi yapma becerisi geliştirme. / Develop the ability to create job descriptions and perform job analysis.                                                                                           |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |
| 3.İş değerlemesi sonuçlarını kullanarak ücret politikaları oluşturma becerisi kazanma. / Acquire the skill to develop compensation policies based on job evaluation results                                                              |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |
| 4.Ücret yönetimi süreçlerini anlama ve uygulama becerisi geliştirme. / Understand and apply compensation management processes.                                                                                                           |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |
| 5.İş değerlendirme ve ücret yönetimi stratejilerini organizasyonun hedefleriyle uyumlu hale getirme becerisi geliştirme. / Develop the ability to align job evaluation and compensation management strategies with organizational goals. |                                      |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |        |

Katkı Düzeyi / Contribution Level : 1-Çok Düşük / Very low, 2-Düşük / Low, 3-Orta / Moderate, 4-Yüksek / High, 5-Çok Yüksek / Very high